



BILANCIO DI PREVISIONE

2024 – 2026

Criticità della situazione finanziaria

Indebitamento

Quota interessi

Minore spesa triennale rispetto al
Bilancio 2023-2025



14.039.120

Media del triennio:
- 5%

2022

94.049.918

2023

106.622.521

2024

106.277.809

2025

96.728.344

2026

84.937.840

Criticità della situazione finanziaria

Disavanzo

Ripiano quote previste dal piano di rientro del disavanzo (Riaccertamento residui-FCDE-FAL)

Disavanzo al 31.12.2014



336.021.760

Media del triennio:

+ 34%

QUOTA ANNUALE

DISAVANZO AL 31.12

QUOTA ANNUALE

DISAVANZO AL 31.12

2015

11.200.725

324.821.035

2020

25.401.122

888.835.878

2016

11.200.725

313.620.310

2021

184.100.957*

704.284.920

2017

11.200.725

302.419.584

2022

23.554.144

680.730.776

2018

11.200.725

291.218.859

2023

23.554.144

657.176.632

2019

11.200.725

280.018.133

2024

36.714.206

620.462.426

Ulteriore disavanzo dal

31.12.2019



633.768.868

2025

66.980.863

553.481.563

2026

66.980.863

486.500.700



Criticità della situazione finanziaria

Disavanzo

Ripiano quote previste dal piano di rientro del disavanzo (Riaccertamento residui-FCDE-FAL)

	QUOTA ANNUALE	DISAVANZO AL 31.12		QUOTA ANNUALE	DISAVANZO AL 31.12
2027	66.980.863	419.519.837	2036	11.200.725	89.605.802
2028	66.980.863	352.538.974	2037	11.200.725	78.405.077
2029	66.980.863	285.558.111	2038	11.200.725	67.204.352
2030	66.980.863	218.577.248	2039	11.200.725	56.003.626
2031	23.554.144	195.023.104	2040	11.200.725	44.802.901
2032	23.554.144	171.468.960	2041	11.200.725	33.602.176
2033	23.554.144	147.914.816	2042	11.200.725	22.401.450
2034	23.554.144	124.360.672	2043	11.200.725	11.200.725
2035	23.554.144	100.806.528	2044	11.200.725	0

Criticità della situazione finanziaria

Costi energetici - Spesa corrente

2019	2020*	2021*	2022
37.873.592	31.223.669	32.315.644	55.208.860
			+46%**
2023	2024	2025	2026
78.464.254	51.177.100	38.982.300	37.541.910
+107%**	+35%**		

*periodo covid

**differenza rispetto a 2019

Coperture obbligatorie da garantire nel bilancio

Quote previste dal Piano di rientro del disavanzo (Riaccertamento residui-FCDE-FAL)

2023	2024	2025	2026
23.554.144	36.714.207	66.980.862	66.980.862
Totale 2024-2026			170.675.933

Adeguate Fondo Crediti Dubbia Esigibilità

2023	2024	2025	2026
98.018.000	97.469.000	99.128.000	103.005.000
Totale 2024-2026			299.602.000

Coperture obbligatorie da garantire nel bilancio

Rate (quota capitale e interessi) dei Mutui – Boc – Anticipazioni di liquidità – Derivati

	2024	2025	2026	Totale	
Quota capitale	141.712.007	140.637.868	143.707.877	426.057.752	60%
Quota interessi	106.277.808	96.728.344	84.937.840	287.943.992	40%
Totale	247.989.815	237.366.212	228.645.717	714.001.744	100%

«Patto per Torino» - Accordo con il Governo 2022-2042

2022	79.331.010	2032	42.783.587
2023	141.606.375	2033	45.497.473
2024	113.815.475	2034	45.712.927
2025	97.156.761	2035	45.190.723
2026	39.033.452	2036	51.110.871
2027	40.156.172	2037	46.937.795
2028	40.706.452	2038	41.241.516
2029	40.774.092	2039	33.045.646
2030	41.083.558	2040	32.529.698
2031	44.212.608	2041	29.604.180
		2042	28.931.230

**Totale Contributo
€ 1.120.461.601**

COSA CONTINUIAMO A FARE

Nonostante le criticità derivanti dalla rigidità della spesa corrente, dovute alla copertura del disavanzo, alla copertura dell'indebitamento e dei costi energetici

Invarianza delle tariffe e dei canoni



Servizi educativi

Aree mercatali

Concessioni patrimoniali per le associazioni e il terzo settore

Concessione di suolo pubblico

Tariffe pubblicità

Impianti sportivi

Mantenimento di tutte le agevolazioni ISEE per le famiglie

Tassa rifiuti

Mense scolastiche

Servizi sociali

Trasporti

L'indice generale dell'inflazione per il 2023 è pari a +5,7%

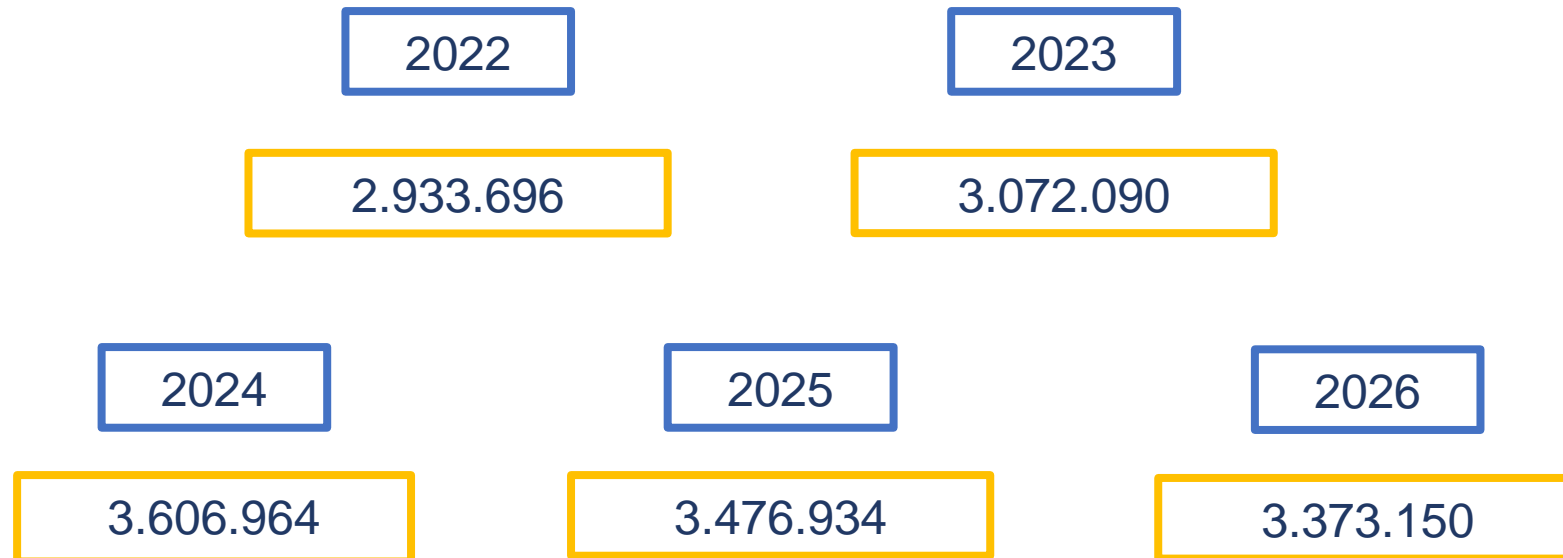
Trasporto disabili

**Maggiore spesa rispetto al bilancio
2023/2025**



301.060

**Media del triennio:
+ 3%**



Personale

Riorganizzazione della macchina comunale e risorse umane

ANNO	SPESA	ASSUNZIONI	CESSAZIONI	DIPENDENTI AL 31.12	TURNOVER
2021	360.252.390	141	743	7.381	11,51%
2022	357.814.025	472	658	7.195	15,5%
2023	366.100.000	630	550	7.275	16,31%
2024	374.315.164	400	390	7.285	10,85%
2025	371.811.284	400	400	7.285	10,98%
2026	365.633.803	150	330	7.105	6,67%

Nel periodo 2022-2026, grazie alle assunzioni già effettuate e a quelle programmate, viene sostituito 1 dipendente su 4

Servizi sociali e Edilizia Abitativa Pubblica

Spesa corrente

Maggiore spesa rispetto al bilancio
2023/2025



36.896.861

Media del triennio:
+ 5%

2023

2024

2025

2026

152.798.149

172.355.462

158.983.485

151.820.023

-12 mln Fondo Sostegno Locazioni
Finanziaria 2024 in discussione

-12 mln Fondo Sostegno Locazioni
Finanziaria 2024 in discussione

-12 mln Fondo Sostegno Locazioni
Finanziaria 2024 in discussione

Spesa in conto capitale

2023

2024

2025

2026

26.585.473

26.938.620

18.071.259

5.891.220

Rispetto al 2023 gli stanziamenti del 2024-2025-2026 dipendono dallo sviluppo dei cronoprogrammi del PNRR e dal riaccertamento dei residui 2023

Ampliamento accoglienze solidali per singoli, giovani, persone con disabilità, persone anziane, famiglie e madri con bambini

Potenziamento dei percorsi individualizzati per l'inclusione di persone e nuclei in condizione di fragilità anche mediante il sostegno alle reti di prossimità del Terzo Settore

Potenziamento degli interventi di sostegno alla genitorialità e alla solidarietà tra famiglie

Consolidamento dell'accoglienza per persone migranti nel sistema SAI e potenziamento delle risposte emergenziali in particolare per minori stranieri non accompagnati

Continuità delle prestazioni sociali e socio-sanitarie e avvio del nuovo modello di domiciliarità

PNRR ambito sociale: coprogettazione con il Terzo Settore per la riqualificazione di 26 immobili e attivazione centri servizi e di accoglienze personalizzate per i giovani, persone con disabilità, anziane, in condizioni di fragilità e nuclei familiari

PNRR Facilitazione digitale: la Città attiverà 40 punti di facile accesso per i cittadini per supportarli nelle pratiche digitali in connessione con i servizi sociali, educativi, del lavoro, circoscrizionali, anagrafici.

Edilizia abitativa pubblica ➔ Stato avanzamento lavori

3 Nuove costruzioni:

Ambito urbano Veglio (58 alloggi) ➔ lavori avviati a luglio 2023

Piazza della Repubblica 13 (40 residenze per anziani) ➔ lavori avviati a novembre 2023

Via Vagnone 15 (32 alloggi housing sociale) ➔ lavori in via di ultimazione per gennaio 2024

9 Riqualficazioni:

Via Sansovino, Via Aosta ➔ lavori avviati a giugno 2023

Via Leoncavallo/Via Pacini, Via Foligno, Corso Unione Sovietica



progetto in fase di verifica prevista approvazione entro gennaio 2024

Via N. Rosa, Corso Lecce, Corso Lombardia, Corso Ferrara



progetto in fase di approvazione prevista entro dicembre 2024

Servizi Educativi e Edilizia Scolastica

Spesa corrente

Maggiore spesa rispetto al bilancio
2023/2025



8.409.429

Media del triennio:
+ 4%

2023	2024	2025	2026
78.381.237	79.590.215	78.286.682	77.691.911

Spesa in conto capitale

2023	2024	2025	2026
74.863.386	45.100.355	21.734.952	5.031.962

Rispetto al 2023 gli stanziamenti del 2024-2025-2026 dipendono dallo sviluppo dei cronoprogrammi del PNRR e dal riaccertamento dei residui 2023

Servizi educativi

Servizio di ristorazione scolastica: avvio di un tavolo di progettazione con famiglie, insegnanti ed operatori della ristorazione sulla gradibilità dei pasti e sulla lotta allo spreco alimentare

Incremento dei livelli del servizio offerto per i nidi d'infanzia

Conferma dei livelli del servizio offerto per le scuole dell'infanzia

Conferma degli stanziamenti a favore delle scuole FISM

Incremento degli stanziamenti per inclusione dei disabili

Incremento degli stanziamenti per il servizio di assistenza educativa, pulizia e vigilanza nei nidi e nelle scuole dell'infanzia con inserimento di circa 70 lavoratori in più (45 da set.23 ed altri 25 da settembre 24), per complessivi 450 lavoratori (di cui 250 svantaggiati - inserimento ai sensi del Reg. C.le n. 307)

Potenziamento e rinnovamento dell'offerta del servizio estivo

Edilizia Scolastica

100 Scuole coinvolte nelle progettazioni e riqualificazioni

Nuove Costruzioni:

Via Verolengo 29, Via P. Giuria 43 ➡ aggiudicazione lavori effettuata, in corso l'avvio dei lavori entro il 30/11/2023

Via Santhià 76 ➡ aggiudicazione lavori effettuata, predisposizione documentazione per avvio dei lavori entro 30/03/2024

Piano di messa in sicurezza, riqualificazioni e manutenzioni straordinarie di edifici scolastici in tutte le Circoscrizioni della Città

Riqualificazioni, Recupero Funzionale ed Efficientamento energetico ➡ Stato avanzamento lavori

- Via Stampini 25 ➡ avviati i lavori a luglio 2023
- via Mameli 18, via Bardonecchia 34 ➡ aggiudicazione lavori effettuata, predisposizione documentazione per avvio dei lavori entro il 30/03/2024
- Via Madama Cristina 102 ➡ aggiudicazione lavori effettuata, in corso l'avvio dei lavori entro il 30/11/2023
- Via Banfo 32 ➡ aggiudicazione lavori effettuata, in corso l'avvio dei lavori entro il 30/11/2023
- Via Vidua 1/Via Galvani 7 ➡ avviati i lavori a settembre 2023
- Via Germonio 4 ➡ avviati i lavori a ottobre 2023
- Via Bianzè 7 ➡ avviati i lavori a settembre 2023
- Via Cecchi 16, Via Ricasoli 15, Via Aquileia 8, Corso Marconi 28, Via Lugaro 6, Corso Vercelli 141/6/8, Via Ancina 15, Via Corelli 4, Via Tronzano 20, Via Castellino 10, Corso Peschiera 38, Via Marsigli 25, Via Pozzo Strada 12/1, Via Fattori 113, Via Montecorno 21, Via Nizza 395, Via Sidoli 10, Via Torrazza Piemonte 10



aggiudicazione lavori effettuata, in corso l'avvio dei lavori

- Via Ada Negri 21, Via San Sebastiano Po 6, Via Vallauri 24, Via Lussimpiccolo 36/A



lavori conclusi a settembre 2023

Cultura, Eventi, Sport, Turismo e Commercio

Spesa corrente

Maggiore spesa rispetto al bilancio
2023/2025



1.365.515

Media del triennio:
+ 1,5%

2023

36.352.584

2024

36.677.645

2025

34.217.329

2026

28.502.276

Spesa in conto capitale

2023

120.202.869

2024

20.182.758

2025

13.638.212

2026

4.203.786

Progetto Parco del Valentino

Rispetto al 2023 gli stanziamenti del 2024-2025-2026 dipendono dallo sviluppo dei cronoprogrammi del PNRR e dal riaccertamento dei residui 2023

Sostegno agli enti culturali mediante il mantenimento di adeguate forme di contribuzione

Rafforzamento del coinvolgimento delle periferie nelle attività culturali – Progetto
Circoscrizioni in Centro

Valorizzazione dell'attività sportiva nello stile di vita della comunità mediante
riqualificazione delle strutture sportive esistenti

Potenziamento dell'attività di promozione turistica della Città attraverso la realizzazione
di grandi eventi in sinergia con altri Enti Territoriali

Principali interventi

Parco del Valentino:

- Nuova Biblioteca Civica
 - Approvazione schema di contratto per appalto integrato
- Riqualificazione del Teatro Nuovo
 - Approvazione schema di contratto per appalto integrato
- Restauro del Borgo Medievale
 - Validazione piano fattibilità tecnico economica
- Riqualificazione e recupero aree verdi del Parco
 - Validazione piano fattibilità tecnico economica
- Ripristino navigazione Fiume Po
 - Approvazione Progetto Esecutivo

Ampliamento della rete delle Biblioteche Civiche

La progettazione finirà entro il 2023 e i lavori partiranno nei primi mesi 2024

Progetto Cittadella dello Sport – Parco del Meisino

Validazione piano fattibilità tecnico economica

Riqualificazione impianti sportivi – Cecchi, Colletta, Passo Buole

Inizio lavori dicembre 2023

Riqualificazione Stadio Primo Nebiolo

Lavori metà dicembre 2023

Manutenzione straordinaria sulla pista di atletica inizio previsto 20/11/2023

Riqualificazione piscine comunali

Inizio lavori dicembre 2023

Riqualificazione mercato di Porta Palazzo e di Corso Racconigi

Inizio lavori entro novembre 2023

Riqualificazione mercati cittadini: sedi diverse

Inizio lavori novembre – dicembre 2023

Manutenzioni

Ordinaria

Media triennio su
anno 2021
+ 54%

2019

24.990.753

2020

26.630.199

2021

27.376.689

2022

28.443.125

2023

41.692.352

2024

42.307.832

2025

42.063.116

2026

41.882.587

Manutenzioni

Straordinaria

2019	2020	2021	2022
16.152.696	31.665.197	59.364.161	81.101.147
2023	2024	2025	2026
109.037.290	61.575.162	37.886.424	16.494.769

Rispetto al 2023 gli stanziamenti del 2024-2025-2026 dipendono dallo sviluppo dei cronoprogrammi del PNRR e dal riaccertamento dei residui 2023

Dettaglio manutenzioni ordinarie

	SPESA MANUTENZIONI ORDINARIE			
	BILANCIO 2023-2025	BILANCIO 2024-2026		
	PREVISIONE BILANCIO 2023	PREVISIONE BILANCIO 2024	PREVISIONE BILANCIO 2025	PREVISIONE BILANCIO 2026
<i>EDIFICI MUNICIPALI GESTIONE TECNICA E MANUTENZIONE IMPIANTI</i>	9.992.595,53	9.394.214,02	9.739.645,40	10.047.952,13
<i>MANUTENZIONE FABBRICATI CIRCOSCRIZIONALI</i>	224.280,00	205.564,00	210.564,00	205.896,76
<i>EDILIZIA SCOLASTICA</i>	3.372.670,00	3.371.950,00	3.294.395,15	3.172.667,76
<i>EDILIZIA PER LA CULTURA</i>	929.750,00	929.750,00	550.783,75	530.432,37
<i>SERVIZI EDILIZIA ABITATIVA PUBBLICA PER IL SOCIALE</i>	353.300,00	393.300,00	384.254,10	370.055,97
<i>SERVIZIO INFRASTRUTTURE PER IL COMMERCIO E LO SPORT</i>	1.829.160,00	1.857.160,00	1.780.250,32	1.714.470,34
<i>MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI CIRCOSCRIZIONALI</i>	66.713,00	64.713,00	64.713,00	63.311,61
<i>SUOLO PARCHEGGI</i>	5.122.950,00	5.122.950,00	5.005.122,15	4.820.183,65
<i>PONTI, VIE D'ACQUA E INFRASTRUTTURE</i>	1.061.012,00	1.389.012,00	1.357.064,72	1.306.921,39
<i>VERDE PUBBLICO</i>	5.255.642,00	5.779.073,00	5.646.673,00	5.452.750,81
<i>MANUTENZIONE VERDE CIRCOSCRIZIONALE</i>	2.165.014,30	2.284.903,00	2.324.903,00	2.305.547,80
<i>SISTEMA SICUREZZA E PRONTO INTERVENTO</i>	431.600,00	431.600,00	421.600,00	406.152,00
<i>MANUTENZIONE ILLUMINAZIONE PUBBLICA ED IMPIANTI SEMAFORICI</i>	10.887.665,00	11.083.643,00	11.283.148,00	11.486.245,00
TOTALE	41.692.351,83	42.307.832,02	42.063.116,59	41.882.587,59

Quadro riassuntivo risorse per investimenti nella Città

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza	440 mln
Piano Nazionale Complementare	116 mln
Decreto Aiuti (Art. 42, DL 50/22)	80 mln
React-EU	82 mln
PN METRO PLUS	149 mln
Finanziamenti Europei diretti	9 mln
Finanziamenti Statali (Metro Linea 2)	1.828 mln
Totale	2.704 mln

BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026 - QUADRI RIASSUNTIVI ENTRATA

ENTRATA	2024	2025	2026
TITOLO I – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	843.613.493,00	851.951.498,00	871.001.498,00
TITOLO II – Trasferimenti correnti	321.172.939,87	277.724.169,84	204.838.999,06
TITOLO III – Entrate extratributarie	322.133.191,37	332.613.660,90	349.165.305,58
TITOLO IV – Entrate in conto capitale	472.981.851,11	399.765.422,38	201.277.684,18
TITOLO V – Entrate da riduzione di attività finanziarie	10.440.000,00	10.290.000,00	10.270.000,00
TITOLO VI – Entrate derivanti da accensione di prestiti	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
TITOLO VII – Anticipazioni da Civica Tesoreria	-	-	-
TITOLO IX – Servizi per conto di terzi	1.510.596.450,00	1.511.555.950,00	1.512.579.445,00
TOTALE	3.490.937.925,35	3.393.900.701,12	3.159.132.931,82
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	48.710.919,77	21.026.562,95	12.408.585,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	2.263.090,09	18.662,20	813,24
Utilizzo avanzo di Amministrazione	19.506.494,44	-	-
TOTALE ENTRATE	3.561.418.429,65	3.414.945.926,27	3.171.542.330,06

BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026 - QUADRI RIASSUNTIVI SPESA

SPESA	2024	2025	2026
TITOLO I – Spese correnti	1.374.425.824,52	1.291.512.160,25	1.241.300.648,07
TITOLO II – Spese in conto capitale	487.529.941,20	393.969.084,58	196.703.497,42
TITOLO III – Spese per incremento attività finanziarie	10.440.000,00	10.290.000,00	10.270.000,00
TITOLO IV – Rimborso prestiti	141.712.007,27	140.637.868,45	143.707.876,58
TITOLO V – Chiusura anticipazioni ricevute da Istituto Tesoriere	-	-	-
TITOLO VII – Servizi per conto di terzi	1.510.596.450,00	1.511.555.950,00	1.512.579.445,00
TOTALE	3.524.704.222,99	3.347.965.063,28	3.104.561.467,07
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	36.714.206,66	66.980.862,99	66.980.862,99
TOTALE SPESE	3.561.418.429,65	3.414.945.926,27	3.171.542.330,06

BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026 - EQUILIBRI DI PARTE CORRENTE

ENTRATA		2024	2025	2026
TITOLO I – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		843.613.493,00	851.951.498,00	871.001.498,00
TITOLO II – Trasferimenti correnti		321.172.939,87	277.724.169,84	204.838.999,06
TITOLO III – Entrate extratributarie		322.133.191,37	332.613.660,90	349.165.305,58
TOTALE		1.486.919.624,24	1.462.289.328,74	1.425.005.802,64
ONERI DI URBANIZZAZIONE destinati alla parte corrente	*	21.500.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO SPESE CORRENTI		48.710.919,77	21.026.562,95	12.408.585,00
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO ACCANTONATO E VINCOLATO		19.506.494,44	-	-
TOTALE ENTRATE CORRENTI		1.576.637.038,45	1.508.315.891,69	1.462.414.387,64
AVANZO ECONOMICO DESTINATO AL CONTO CAPITALE		25.750.000,00	10.700.000,00	10.640.000,00
TOTALE		1.550.887.038,45	1.497.615.891,69	1.451.774.387,64
SPESA		2024	2025	2026
TITOLO I – Spese correnti		1.374.425.824,52	1.291.512.160,25	1.241.300.648,07
TITOLO IV – Rimborso prestiti	*	139.747.007,27	139.122.868,45	143.492.876,58
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		36.714.206,66	66.980.862,99	66.980.862,99
TOTALE SPESE CORRENTI		1.550.887.038,45	1.497.615.891,69	1.451.774.387,64

* IL TITOLO IV "RIMBORSO PRESTITI" E GLI ONERI DI URBANIZZAZIONE SONO AL NETTO DELL'ESTINZIONE ANTICIPATA DI PRESTITI PARI AD € 1.965.000,00 PER IL 2024, € 1.515.000,00 PER IL 2025 ED € 215.000,00 PER IL 2026

SPESA IN CONTO CAPITALE			
SETTORE	2024	2025	2026
005 - DIVISIONE CONTRATTI, APPALTI ED ECONOMATO	2.512.437,15	2.614.517,44	-
006 - DIVISIONE MOBILITA' - SERVIZIO MOBILITA' E VIABILITA'	5.115.215,40	-	-
007 - DIVISIONE EDUCATIVA	45.000,00	23.000,00	5.000,00
016 - DIVISIONE SERVIZI COMMERCIO - SERVIZIO ATT. ECONOMICHE E DI SERVIZIO - SUAP	1.252.868,00	1.516.088,00	-
019 - DIVISIONE POLITICHE SOCIALI	2.556.600,00	320.000,00	320.000,00
020 - DIVISIONE EDILIZIA PRIVATA	15.320.000,00	14.718.500,00	14.113.500,00
021 - DIVISIONE QUALITA' AMBIENTE	-	-	-
024 - DIVISIONE FINANZIARIA	25.268.645,00	20.922.540,00	10.513.540,00
025 - DIVISIONE CULTURA - BIBLIOTECHE	1.569.720,35	5.692.055,58	1.921.325,58
026 - DIVISIONE CULTURA - ARCHIVI-MUSEI E PATRIMONIO CULTURALE	500.000,00	-	-
027 - DIVISIONE SISTEMI INFORMATIVI	15.662.626,09	11.830.171,12	1.600.000,00
028 - DIVISIONE PROTEZIONE CIVILE, GESTIONE EMERGENZE E SICUREZZA	469.068,82	1.018.662,20	50.813,24
030 - DIVISIONE TECNICA PATRIMONIO - EDIFICI MUNICIPALI	17.162.715,13	12.865.654,93	2.581.489,24
031 - DIVISIONE MANUTENZIONI - EDILIZIA SCOLASTICA	29.995.468,03	16.025.175,23	4.881.961,61
033 - DIVISIONE INFRASTRUTTURE - SERVIZIO SUOLO - PARCHEGGI	28.502.574,57	29.114.937,77	3.919.193,49
034 - DIVISIONE INFRASTRUTTURE - SERVIZIO PONTI, VIE D'ACQUA E INFRASTRUTTURE	213.248.422,74	196.084.985,17	131.515.322,09
046 - DIVISIONE VERDE E PARCHI	1.090.200,00	1.080.200,00	230.200,00
048 - DIVISIONE AMM.NE PERSONALE E BILANCIO - CORPO DI POLIZIA LOCALE	110.000,00	80.000,00	80.000,00
050 - SERVIZIO GIOVANI - PARI OPPORTUNITA' , CONCIL. TEMPI E FAMIGLIE E CITTA' UNIVER.	2.221.103,00	671.275,75	5.000,00
055 - DIVISIONE SERVIZI GENERALI - GESTIONE PARCO VEICOLI	550.000,00	-	-
060 - DIVISIONE TECNICA PATRIMONIO - EDILIZIA PER LA CULTURA	43.402.644,41	28.846.993,04	7.281.674,42
061 - DIVISIONE ISPETTORATO TECNICO E VIGILANZA - SOSTEN. ENERG. E VIGILANZA LOCALI PUBB SPETTACOLO	400.000,00	400.000,00	400.000,00
062 - DIVISIONE MANUTENZIONI - SERV.INFRASTRUTTURE PER IL COMMERCIO E LO SPORT	15.293.543,29	5.761.748,14	1.882.460,48
063 - DIVISIONE MANUTENZIONI - SERV. EDILIZIA ABITATIVA PUBBLICA E PER IL SOCIALE	21.582.019,70	14.951.258,80	2.771.219,90
064 - DIVISIONE PARTECIPAZIONI COMUNALI	6.300.000,00	3.400.000,00	2.170.000,00
065 - DIVISIONE ARTI VISIVE-CINEMA-TEATRO	100.000,00	-	-
068 - DIVISIONE INNOVAZIONE E FONDI EUROPEI	75.000,00	10.000,00	-
069 - TURISMO	386.640,00	68.320,00	-
070 - DIVISIONE TRASFORMAZIONE PERIFERIE, BENI COMUNI E RIG. URBANA	12.698.783,71	4.875.501,41	-
091 - SERVIZIO CIRC.8 - SAN SALVARIO-CAVORETTO-BORGO PO-LINGOTTO	4.200,00	-	-
104 - DIVISIONE EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	2.800.000,00	2.800.000,00	2.800.000,00
110 - SERVIZIO TUTELA ANIMALI	60.000,00	60.000,00	-
112 - DIVISIONE QUALITA' AMBIENTE - SERVIZIO IGIENE AMBIENTALE	1.845.709,58	1.923.000,00	1.600.000,00
117 - DIVISIONE VERDE PARCHI - GESTIONE GRANDI OPERE	13.682.449,88	7.305.750,00	3.967.000,00
126 - DIVISIONE QUALITA' AMBIENTE - ADEMPIMENTI TECNICO AMBIENTALI	4.062.000,00	8.508.750,00	1.813.797,37
131 - DIVISIONE AMMINISTRATIVA PATRIMONIO	1.004.300,00	280.000,00	280.000,00
134 - PROMOZIONE COMMERCIO	679.986,35	200.000,00	-
Totale complessivo	487.529.941,20	393.969.084,58	196.703.497,42